

Aula 2

O profissional de finanças

O foco desta aula é descrever a função, bem como as atribuições e as ferramentas utilizadas pelo administrador financeiro.

O perfil do profissional de finanças

O conceito da área de finanças que, de forma bastante simples e prática, é definida como a área da empresa que visa gerir recursos financeiros.

Para que essa gestão seja **eficaz**, é fundamental que a área tenha profissionais capacitados na gestão de toda essa movimentação financeira. Essa pessoa é o administrador ou gestor financeiro, que terá a responsabilidade de controlar estes recursos, buscando as melhores opções e tomando as decisões mais oportunas para obter o maior “**lucro**” possível.

Vale ressaltar que, muitas vezes, a área financeira é percebida apenas como uma área que elabora tabelas de controles, onde o administrador financeiro é um profissional que está envolvido em um emaranhado de “**planilhas**” de cálculos. Entretanto, devemos deixar claro que a área financeira é bem mais extensa do que apenas esta parte de controle.

O gestor financeiro deverá trabalhar muito com a parte “**estratégica**”, buscando acima de tudo a viabilidade do negócio, atuando de forma que o total dos créditos seja acima dos débitos, obtendo assim resultados positivos, ou seja, que os negócios gerem lucro para a empresa.

Atribuições do administrador financeiro

Os autores Berk, Demarzo e Harford (2010) definem a figura do gestor financeiro, como o profissional que toma decisões de investimentos, financiamentos e gerenciamento do movimento dos recursos financeiros.

Além dos controles internos que incluem os aspectos operacionais da empresa, o gestor financeiro deverá preocupar-se também com o ambiente externo. Este ambiente basicamente é influenciado por fatores econômicos que também interferem na viabilização dos negócios, influenciando, assim, diretamente a área de finanças. Entre eles encontramos as taxas de **juros** e os indicadores de **inflação**.

O acompanhamento das variáveis econômicas e a boa compreensão da influência sobre a viabilidade dos negócios irão contribuir para a tomada das decisões financeiras mais adequadas. O gestor financeiro deverá realizar uma análise **conjuntural**, verificando os riscos que poderão comprometer a empresa.

O administrador financeiro também precisa tomar outras decisões. Observe as perguntas abaixo e perceba como esse profissional tem grandes responsabilidades na empresa!

- A empresa necessita comprar novas mesas, cadeiras e computadores para ampliar sua estrutura, esses bens devem ser comprados à vista ou a prazo?
- A empresa tem uma dívida com fornecedores (débito) para quitar e não possui recursos suficientes (crédito) em seu caixa. O administrador financeiro deverá fazer um empréstimo no banco ou renegociar a dívida?

Observe que são duas situações que envolvem responsabilidades do gestor financeiro. Na primeira a empresa poderá esgotar os recursos disponíveis em seu caixa para aquisição dos bens e faltar recursos para os pagamentos de outros gastos. E na segunda terá que recorrer a bancos que cobram altos juros para emprestar dinheiro.

Podemos também fazer uma correlação entre as duas situações. Será que não faltou dinheiro no caixa porque o gestor financeiro decidiu comprar as mesas, cadeiras e computadores (da primeira situação) com um dinheiro que estava disponível para pagar o fornecedor? Então, com a apresentação dessas duas situações temos uma ideia muito clara da responsabilidade que é gerenciar a área de finanças. Como esse profissional deverá estar sempre focado nas contas da empresa e tomar as decisões que não comprometam o caixa.

Curiosidade

Características profissionais do Administrador Financeiro

Transparência: fundamental, pois sem transparência e clareza de atuação a gestão financeira torna-se impraticável e prejudicial à empresa;

Ética: seguir os procedimentos, ser justo e correto com os demais;

Disciplina: uma vez traçado o caminho a ser seguido, estabelecer a rotina e os meios claros e práticos para atingir os objetivos determinados;

Comprometimento efetivo: liderar pelo exemplo, estar comprometido e quando dizer “podem contar comigo” não ficar apenas nas palavras;

Orientação para resultados: se orientar diante dos desafios para atingir os resultados esperados e nada menos do que o necessário é aceitável;

Disponibilidade: estar disponível para os colaboradores e superiores. Fazer parte do time;

Formação de times e equipes: não ter medo da competição, preparar seus sucessores e criar um time tão forte que a sinergia torna-se fator de sucesso do profissional como gestor e dos demais como integrantes (mais do que estrelar o espetáculo, devemos ter um bom elenco);

Motivação: através de seu exemplo pessoal motivar e inspirar os demais ao redor para um clima de superação e competição saudável;

Assertividade: estabelecer metas e objetivos alinhados à realidade que cerca o profissional; – Gerenciamento de tempo: próprio e da equipe evitando estresse desnecessário, pois todo mês haverá um fechamento financeiro;

Pró-atividade: ao identificar um problema o gestor analisa, debate, decide e resolve, buscando a melhoria contínua;

Inteligência emocional: controlar a si mesmo e interagir bem com o ambiente que o cerca;

Inteligência interpessoal: se relacionar bem com todos e criar parcerias efetivas de sucesso (pessoal, profissional e acadêmico).

Fonte: http://carreiras.empregos.com.br/comunidades/executivos/artigos/100504-gestor_financeiro_amancio.shtm

Resumo

Nessa aula aprendemos sobre o administrador financeiro. Aprendemos sobre algumas de suas responsabilidades e com as decisões financeiras que esse profissional deve conviver.